

校政通〔2015〕40号

## 关于启动湖南理工学院“十三五”发展规划 编制工作的通知

校属各单位：

“十三五”（2016-2020年）时期是我校转型发展的重要历史机遇期，是学校向“有较高社会影响力的特色鲜明的地方大学”建设目标迈进的关键期。科学编制“十三五”发展规划，是学校认真谋划未来五年各项事业发展目标和任务的战略举措。为高质量做好此次规划编制工作，现就有关事项通知如下：

### 一、指导思想

围绕内涵发展、特色发展、转型发展的思路，贯彻《国家中长期教育改革与发展规划纲要（2010—2020年）》、《湖南省建设教育强省规划纲要（2010—2020年）》的精神，以《湖南理工学院章程》为基本依据，坚持以工为主、多学科协调发展的方针，全面提升人才培养质量，彰显办学特色。按照学科强校、人才兴校的办学思路，推动学校综合改革发展的顶层设计，力争在“十三五”规划的指引下，通过共同努力使我校早日成为“有较高社会影响力的特色鲜明

的地方大学”，实现获得博士授权建设单位、更名大学的发展目标。

## 二、基本思路

### 1. 定位与目标的统一

按照《湖南理工学院中长期发展规划（2011—2020年）》的总体设想，在《湖南理工学院章程》所确定的“努力建设成为在国内有一定影响，以教学为主、教学科研协同发展的特色鲜明的地方大学”的基础上，进一步提出：在“十三五”期间把我校建设成为“有较高社会影响力的特色鲜明的地方大学”。这个定位既符合学校发展的实际情况，又将学校的发展目标涵盖了进来，有利于统一思想，转变方式，突出重点，加快发展。

### 2. 特色与内涵的统一

认真总结学校过去发展的经验和存在的问题，在建设“有较高社会影响力的特色鲜明的地方大学”的发展定位下，进一步明确学校的人才培养特色，专业建设特色以及学科发展特色；进一步明确内涵式发展的质量观，坚持错位发展、差异发展、扶强保重；进一步明确团队建设的基础地位，坚持引进和培养相结合，加大高层次人才引进力度；进一步明确服务地方或区域的办学特色，使学校人才培养和科学研究紧密结合区域社会发展需求，在更好地服务社会需求中提升学校社会影响力。

### 3. 效益与质量的统一

调动校属各单位的积极性和发挥广大教职工的主体性是我校实

现事业发展的关键。全面提升人才培养质量和社会服务水平主要依赖于各二级教学单位的发展，因此，创新分配制度的激励机制、给予二级教学单位更多的办学自主权、激发二级教学单位的发展潜力，是实现学校定位和发展目标的重要途径。同时，切实启动产业发展、强化后勤服务效益、支持继续教育发展、推动南湖学院创新也是全面提高学校办学效益的必然选择。

#### 4. 改革与发展的统一

改革是发展的动力。要实现学校发展目标，必须坚持如下“五要”：一要统一思想，二要敢于创新，三要强化执行力，四要走出去学习，五要请进来指导。对于兄弟高校的成功经验，要结合本校实际尽快推广运用；对于大家达成了共识的改革内容，要不折不扣地全面推进；凡看准了的有利于促进学校发展的事情，要立即有力行动。改革是发展的唯一出路，必须义无反顾抓改革、促发展；必须通过改革破解体制上的深层次矛盾、克服管理上的行政化弊端，为学校发展增添动力。

### 三、组织机构

#### 1. 成立学校“十三五”规划起草工作小组

组 长：李 明

副组长：钟 华

成 员：唐亚豪 徐振祥 徐小立 唐课文 喻运斌 张力军

郭观七 汤福球 张泰来 胡星航 刘 理

工作小组职责：起草总规划，布置并指导完成专项规划；采取定期或不定期讨论，集思广益，最终完成总规划的编撰及各类分规划的咨询、诊断、指导和监督实施。

工作小组办公室设教科所，办公室主任刘理（兼），秘书莫尉、刘青姗。

## **2. 成立专项规划编制工作组**

组长由各专项规划主编单位负责人担任，各主编单位指定一位专项规划主笔人担任联系人。

专项规划编制组的职责是：在学校统一安排和指导下，负责相应规划的编制工作，向学校工作小组定期报告专项规划编制进展情况。

## **四、主要任务**

学校“十三五”发展规划体系分为学校总体发展规划、学校专项发展规划、教学院（部）发展规划三大类。具体任务分解如下：

### **1. 《湖南理工学院“十三五”发展规划》**

主编单位：教育科学研究所；协编单位：党政办公室

### **2. 《湖南理工学院“十三五”专业建设规划》**

主编单位：教务处；协编单位：招就处

### **3. 《湖南理工学院“十三五”学科建设规划》**

主编单位：研究生处；协编单位：科技处

#### 4. 《湖南理工学院“十三五”科研与社会服务规划》

主编单位：科技处； 协编单位：计财处

#### 5. 《湖南理工学院“十三五”人才建设规划》

主编单位：人事处； 协编单位：教务处

#### 6. 《湖南理工学院“十三五”校园建设规划》

主编单位：基建处； 协编单位：宣传部、后勤处

另外，各二级教学单位必须组织编制各自的“十三五”发展规划。

### 五、工作要求

#### 1. 高度重视，加强领导

各单位务必高度重视，加强领导，精心组织，用心谋划，从本单位的实际情况出发，成立规划编制工作组，完成本单位牵头的专项规划编制工作。全力支持、提供学校总体规划的基础研究资料。

#### 2. 定期研讨，有序推进

规划编制必须立足校情、把握关键、紧扣目标定位、顺应师生期盼，加强对重大问题的调查研究，着力用体制机制改革破解制约学校发展的体制和机制难题。为此，必须加强研讨，定期交流，规划编制工作组每两周召开一次规划编制推进会，确保有序推进此项工作。

#### 3. 问计于民，集思广益

规划编制不能闭门造车，也不能搞一言堂，必须深入调查研究，

充分发挥全体教职工的积极性，最大限度地汇聚民智。既要走出去向兄弟高校学习，也要善于挖掘校内智慧，确保规划的科学性。

#### **4. 统筹安排，按时完成**

各单位要统筹安排规划编制工作，确保规划执笔人有充足的时间与精力投入，确保质量，按照时间要求，完成各项规划。

附件：湖南理工学院“十三五”规划编制工作时间安排

湖南理工学院

2015年9月17日

附件:

## 湖南理工学院“十三五”规划编制工作时间安排

| 工作阶段   | 主要工作内容 |  | 责任单位   | 完成时间            |
|--------|--------|--|--------|-----------------|
| 1.启动部署 | 1      | 发布征集《发展规划》建议建言的通知  | 学校工作小组 | 2015年<br>9月26日  |
|        | 2      | 起草“十三五”规划编制工作方案  |        |                 |
|        | 3      | 学校通过“十三五”规划编制工作方案  |        |                 |
|        | 4      | 印发《湖南理工学院“十三五”发展规划编制工作方案》                                      |        |                 |
|        | 5      | 主编单位成立规划编制工作组，确定主要执笔人，报学校规划编制工作小组办公室                           | 各主编单位  |                 |
| 2.调查研究 | 1      | 回顾“十二五”规划的执行情况，广泛收集学校“十二五”期间各项事业发展的主要数据和文本资料                   | 各编制工作组 | 2015年<br>10月15日 |
|        | 2      | 总结分析，完成“十二五”规划执行情况总结，交工作小组办公室                                  |        |                 |
|        | 3      | 收集国家、教育部、湖南省相关文件和规划，搜集具有代表性的兄弟院校成熟规划文本并组织学习                    |        |                 |
|        | 4      | 分析学校“十三五”期间面临的形势，明确发展目标、思路、措施，谋划好破深层次难题的重大改革举措，主动对接行业和区域发展战略需求 |        |                 |

|            |   |  |            |                 |
|------------|---|--|------------|-----------------|
| 3.制订<br>提纲 | 1 | 组织召开“十三五”发展规划思路和提纲研讨会，确定“十三五”整体规划及各专项规划的具体思路和提纲            | 学校工<br>作小组 | 2015年<br>10月30日 |
|            | 2 | 工作小组办公室拟定学校总体规划提纲，各专项规划编制组拟定专项规划提纲                         |            |                 |
|            | 3 | 在学校范围征求师生员工对规划提纲的意见，修改提纲                                   |            |                 |
| 4.起草<br>文本 | 1 | 各规划工作组形成专项规划初稿交工作小组办公室                                     | 各编制<br>工作组 | 2015年<br>11月30日 |
|            | 2 | 起草学校“十三五”发展规划初稿  | 学校工<br>作小组 | 2015年<br>12月30日 |
| 5.征求<br>意见 | 1 | 通过多种形式，就各类规划文本初稿征求全校师生、相关委员会意见和建议，学校“十三五”发展规划、专项规划形成征求意见稿。 | 各编制<br>工作组 | 2016年<br>2月30日  |
|            | 2 | 召开教职工代表大会，就学校“十三五”发展规划、专项规划征求教职工代表意见和建议                    | 学校工<br>作小组 | 2016年<br>3月15日  |
| 6.审定<br>发布 | 1 | 汇总各类修改意见和建议，对学校“十三五”发展规划、专项规划文本草案作进一步修改，完成审议稿              | 学校工<br>作小组 | 2016年<br>6月30日  |
|            | 2 | 将学校“十三五”发展规划、专项规划审议稿提交学校党政联席会审议                            |            |                 |
|            | 3 | 印发学校“十三五”事业发展规划、专项规划，报省教育厅备案                               |            |                 |
|            | 4 | 汇编“十三五”规划，组织实施   |            |                 |